



together possible.

Bureau National du Programme WWF en RDC  
4630, avenue de la Science  
Immeuble 365 Offices Building (Entrée D)  
Commune de la Gombe – Kinshasa  
République Démocratique du Congo  
Numéro d'impôt : A0700478D

Tel. 0976006100  
B.P. 2847 Kinshasa I  
E-mail : [wwfdrc@wwfdrc.org](mailto:wwfdrc@wwfdrc.org)  
Website : [www.panda.org](http://www.panda.org)

## Termes de référence

### Consultance sur l'agrégation et consolidation des informations pertinentes pour le Plan Stratégique 2026-2030

#### Contexte et objectif

Comme tous les bureaux de WWF dans le monde, le bureau WWF RDC va entreprendre le processus de développement de son plan stratégique 2026-2030.

Cette dynamique a pour objectif d'aligner les stratégies des pays avec les objectifs du nouveau Cadre mondial sur la biodiversité dont l'objectif est de stopper et d'inverser la perte de biodiversité en 2030.

Pour le réseau de WWF spécifiquement, un plan stratégique de 3 ans a été adopté afin de préparer le réseau et les bureaux de se préparer, de s'organiser et de se renforcer pour atteindre cet objectif du GBF.

Une feuille de route commune des bureaux WWF pour le développement d'une stratégie 2026-2030 a été élaborée et qui sera achevée en juin 2025.

Pour WWF RDC particulièrement, le développement d'une stratégie 2026-2030 fait suite et prendra avantage des résultats d'une série de revue et d'évaluations : la revue à mi-parcours, le processus de développement organisationnel (OD) entrepris en 2023 et le développement des programmes paysages, l'évaluation de la capacité du bureau à travers le Minimum scale of economy entrepris en juillet 2023 ainsi que l'audit mené en mars 2024. Ce processus prendra en compte également les orientations stratégiques définies par WWF en Afrique selon sa stratégie 2021-2025 ainsi que les dynamiques évolutives social, environnemental, économique et politique au niveau local, territorial, provincial, national et régional du bassin du Congo.

Une des recommandations majeures de l'évaluation du développement organisationnel du WWF RDC est la nécessité de renforcer l'organisation et les capacités des équipes au niveau paysage dans la gestion, le suivi et la coordination des projets pour des résultats et impacts tangibles géographiquement bien définis. C'est pourquoi, le focus du plan OD du WWF RDC a été orienté vers l'approche paysage qui mettra l'accent sur le développement de programmes paysages comme fondation d'une stratégie nationale.

Ce travail prendra à profit donc les efforts parallèles de WWF

Toutes les actions mentionnées ci-dessus indiquent que le plan stratégique de WWF RDC prendra en compte plusieurs informations aussi bien interne qu'externe au WWF à tous les niveaux, local, paysages prioritaires, provincial, national régional bassin du Congo et International, qu'on devra agréger et consolider afin de permettre aux équipes dirigeante, technique et opérationnelle de WWF d'avoir une vision claire et informée de la direction à prendre d'ici 2030 ainsi que les justificatifs de ces choix.

**Objectif de ce travail** : agréger et consolider les informations pertinentes pour le plan stratégique 2026-2030 de WWF en RDC

#### **Livrables :**

- Méthodologie avec calendrier validé par WWF
- Liste de documents à considérer pour le développement et rédaction du plan stratégique 2026-2030 ainsi que les programmes paysages
- Document compilant les informations pertinentes selon les rubriques du canevas fournis – sous format Word et PDF
- Document de présentation PowerPoint synthétisant les informations pertinentes agrégées selon les rubriques du canevas fournis
- Google drive structuré (hosté dans site « cloud » de WWF RDC) accessible et contenant tous les documents pertinents labélisés afin de faciliter leur recherche
- Documents Draft Programmes paysages (au moins deux) suivant le même canevas que le plan stratégique national
- Rapport de consultance synthétique indiquant le processus, les blocages, les facteurs enablan, les leçons apprises ainsi que les recommandations pour la poursuite du travail - sous format Word et PDF

#### **Méthodologie**

Le consultant valorisera

- (i) Les documents identifiés par WWF et**
- (ii) Les documents qu'il proposera et dont le choix sera validé par WWF**

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec le Directeur de Conservation et le coach. PPMS de WWF RDC ainsi que les membres du Task Force sur le développement du Plan stratégique.

La méthodologie détaillée ainsi que le calendrier du travail final sera discuté avec le consultant choisi et validé par WWF avant sa mise en œuvre.

Autant que possible, lors du développement des programmes paysages, le consultant fera des échanges en présentiel avec les équipes des paysages concernés

#### **Compétences requises**

- Un consultant sénior, doté d'un bon sens de leadership
- Bonne connaissance des contextes environnemental, social, économique et politique – y compris économie politique - en lien avec la nature en RDC
- Expériences avérées dans la rédaction de programmes de conservation
- Bonne connaissance des cadres politique et légal, des réglementations et procédures en matière de conservation de la nature
- Très bonne capacité d'analyse et de synthèse
- Très bonne capacité de rédaction et de communication en français. La bonne connaissance (écrit, verbal) de l'anglais est un atout
- Pragmatique et « to the point »

- La connaissance
- Collaboratif et innovant

### Durée

- Ce travail s'étalera sur une période de 2 mois. Tous les livrables de ce travail devront être soumis et validés avant le 31 janvier 2025

### Budget

- **11,000 Euros** (honoraires et débours)

### Contenu du Dossier de candidature

Les consultants intéressés devront présenter un dossier de candidature comprenant les éléments suivants :

- **Une Proposition Technique** : Cette note technique devra inclure (maximum 5 pages)
  - Une note explicative sur la compréhension des Termes de Référence et les raisons de la candidature ;
  - Une brève présentation de l'approche méthodologique (assortie d'un chronogramme) et de l'organisation de la mission envisagée. Le consultant valorisera (i) les documents identifiés par WWF et (ii) les documents qu'il proposera et dont le choix sera validé par WWF ;
  - Un CV détaillé ne dépassant pas 5 pages présentant toutes les expériences essentielles relatives aux exigences de la consultance demandée ;
  - Bonne connaissance des cadres politique et légal, des réglementations et procédures en matière de conservation de la nature ;
  - Au moins 3 références professionnels avec les détails de contact dont les adresses emails et numéros de téléphone joignables ;
  - Expériences avérées dans la rédaction de programmes de conservation de la nature.
- **Une Proposition financière** : prévoyant un montant forfaitaire et précisant les modalités de paiement sur base de produits ou livrables précis et mesurables (qualitatifs et quantitatifs) même si les paiements seront effectués par tranches ou en une fois à l'achèvement total du contrat, libellé en Dollars américains.

Afin de permettre une comparaison des offres financières, il est conseillé aux différents candidats présentant des candidatures de fournir une ventilation de ce montant par services à fournir.

### Critères d'évaluation

f

Le contrat sera attribué au consultant dont l'offre aura été évaluée et ayant reçu la note la plus élevée sur l'ensemble préétabli des critères pondérés technique et financier spécifiques à cette consultation.

La pondération retenue pour l'évaluation des offres est la suivante :

- **Pourcentage de l'offre technique : 80% ;**
- **Pourcentage de l'offre financière : 20%.**

**Dépôt de candidatures :**

Les candidats intéressés et qui remplissent les conditions reprises plus haut sont priées de faire parvenir leurs offres à l'attention de **WWF RDC**, avec mention « **Consultance sur l'agrégation et consolidation des informations pertinentes pour le Plan Stratégique**

**2026-2030** », à l'adresse e-mail : [procurement@wwfdrc.org](mailto:procurement@wwfdrc.org)

**Date limite de dépôt des candidatures : 15 Octobre 2024**



[Retour à la liste](#)

---